matthias diependaele

minister-president van de vlaamse regering, vlaams minister van economie, innovatie en industrie, buitenlandse zaken, digitalisering en facilitair management

antwoord

op vraag nr. 313 van 7 maart 2025

van **kristof slagmulder**

1. Reshoring en nearshoring zijn onderdeel van een bredere, proactieve strategie die rekening houdt met diverse omgevingsfactoren die Vlaanderen en heel Europa beïnvloeden. Geopolitieke trends dwingen bedrijven om hun doelmarkten en strategische afhankelijkheden te herzien.

Flanders Investment & Trade (FIT) werkt een strategie uit waarbij er actief wordt ingespeeld op de mogelijkheden om onze ecosystemen te versterken. Dit kan zowel door actieve ondersteuning van onze Vlaamse bedrijven als door het aantrekken van interessante buitenlandse spelers. Binnen deze strategie werden ook specifieke sectoren geïdentificeerd voor focus. Binnen deze focus kan reshoring een mogelijke optie zijn.

Bedrijven kijken naar Europa als geheel, niet alleen naar Vlaanderen. Andere Europese bestemmingen kunnen aantrekkelijker zijn vanwege lagere loonkosten. Het versterken van de Vlaamse economie is een complex proces, waarbij reshoring slechts één aspect is van een bredere strategie. Voor Vlaamse bedrijven die actief zijn in het buitenland, wordt gekeken naar manieren om hen te ondersteunen.

Deze aanpak benadrukt de noodzaak om economische veerkracht en strategische autonomie te vergroten, terwijl tegelijkertijd wordt ingespeeld op de dynamische geopolitieke en economische omgeving. Door een holistische en flexibele strategie te hanteren, kan Vlaanderen zich beter positioneren op de mondiale markt en zijn concurrentievermogen versterken.

De sleutel tot succesvol navigeren door deze disruptieve tijden voor Vlaanderen ligt in nauwe aansluiting bij de Europese agenda en het identificeren van opportuniteiten die het beste passen bij onze sterk ontwikkelde ecosystemen. De hoge mate van specialisatie en innovatie biedt uitstekende kansen voor verdere ontwikkeling van slimme productielocaties binnen deze gespecialiseerde ecosystemen. Het benutten van de synergievoordelen die Vlaanderen te bieden heeft, zoals sterkere samenwerking tussen productie, O&O en innovatie, is essentieel.

Ondertussen loopt een aantal initiatieven van overleg zoals een werkgroep van het departement Omgeving en VLAIO waarin ook FIT zetelt, met focus op omgevingsbeleid voor veranderingen in de economie op vlak van reshoring of industrie 4.0.

1. Net zoals voor alle buitenlandse investeerders biedt FIT voor bedrijven, die van plan zijn aan reshoring te doen, een heel gamma aan specifieke diensten op maat van hun investeringsproject. Deze omvatten strategische locatieselectie (vinden van geschikte locaties), een gedetailleerd overzicht van belastingvoordelen, financiële subsidies en stimulansen, identificatie van mogelijke synergiën binnen de Vlaamse ecosystemen en introductie tot onze kennisinstituten en universiteiten, bieden van ondersteuning aan investeerders bij het opzetten van hun projecten, inclusief het verkrijgen van vergunningen en het begeleiden doorheen administratieve procedures, en het verstrekken van statistische en zakelijke informatie, zoals macro-economische indicatoren, arbeidsproductiviteit, loonkosten en beschikbaarheid van werknemers (arbeidsmarkt).

Voor dit projectbeheer krijgt elk bedrijf een specifieke FDI-Manager toegewezen die de coördinatie van het project verzorgt. Dit betekent dat voor alle opgesomde aspecten wordt samengewerkt met de bevoegde diensten op Vlaams en Federaal niveau. Ook de inschakeling van externe expertise oa via de structurele partners van FIT behoort tot de mogelijkheden.

1. Zoals vermeld in mijn antwoord op deelvraag 1 is reshoring geen specifieke unieke focus, maar eerder onderdeel van een meer globale strategie.

De databasesystemen van FIT voorzien in indeling van de klantenbestanden op basis van een segmentering. Deze segmentering is in de eerste plaats gericht op de noden van de Vlaamse bedrijven in hun internationaliseringsproces. Via een uitgewerkte customer journey benadering begeleidt FIT dan doelgericht hun internationale activiteiten.

Ook voor het aantrekken van buitenlandse bedrijven wordt een segmentering toegepast die voornamelijk gebaseerd is op de mate waarin hun investering toegevoegde waarde biedt voor de verdere ontplooiing van onze ecosystemen.

Reshoring kan één van de componenten zijn die hierbij een rol spelen.

1. Wat betreft kritieke materialen, is in opdracht van departement Omgeving een studie opgesteld door het VITO in 2024, getiteld ‘[De rol van metalen en ‘kritieke grondstoffen’](https://www.friscris.be/nl/publications/de-rol-van-metalen-en-kritieke-grondstoffen-in-vlaanderen--analyse-vanuit-een-omgevingsperspectief(bfad997a-a036-481e-90a8-69dbd59d7d55).html) in Vlaanderen - Analyse vanuit een omgevingsperspectief’.

De studie geeft een geïntegreerd beeld van de stromen van metalen en kritieke grondstoffen in Vlaanderen en van hun maatschappelijk belang in brede zin op dit moment en voor de komende decennia. Omwille van de grote diversiteit binnen de maakindustrie wordt binnen deze studie enkel gefocust op de sleuteltechnologieën en topsectoren waarvan productieactiviteiten aanwezig zijn binnen Vlaanderen. Deze zijn li-ion batterijen, brandstofcellen, electrolyser voor waterstof/waterstofmotoren, tractiemotoren, warmtepompen, hydrogen direct reduction iron arc furnaces, datatransmissiekabels, robots, satellieten, ruimtevaartuigen en defensie, e-mobiliteit en de ICT-sector (inclusief semi-conductoren).

Recent werd door het Federaal Planbureau een rapport opgesteld, getiteld ‘[In welke mate is de Belgische economie voor strategische goederen afhankelijk van niet-EU-landen?’.](https://www.plan.be/index.php/nl/publicaties/welke-mate-de-belgische-economie-voor-strategische) Men analyseert de afhankelijkheid van België van niet-EU-landen voor zowel de invoer als de uitvoer van strategische goederen. Hoewel de analyse betrekking heeft op België als geheel, kunnen we aannemen dat de bevindingen grotendeels representatief zijn voor Vlaanderen, gezien het significante aandeel van Vlaanderen in de Belgische economie en handel.

Een verstoring in de invoer van strategische goederen met een sterke en aanhoudende afhankelijkheid van niet-EU-landen zou naar schatting leiden tot een verlies van ongeveer 2% van de toegevoegde waarde in de verwerkende industrie. Voor de uitvoer zou een dergelijke verstoring resulteren in een verlies van ongeveer 0,5% van de toegevoegde waarde.

Deze percentages geven een indicatie van de potentiële impact op de Vlaamse economie, maar het is belangrijk te benadrukken dat dit een inschatting betreft op basis van extrapolatie van de Belgische situatie. We moeten daarom voorzichtig zijn met het direct toepassen van deze cijfers op Vlaanderen. Verschillen in de economische structuur, sectorale specialisatie en handelspatronen kunnen ervoor zorgen dat de impact in de Vlaamse context anders uitvalt. Bovendien zijn de indirecte afhankelijkheden via mondiale toeleveringsketens, met name ten opzichte van China, een belangrijke factor die verdere aandacht vereist. Sectoren zoals de productie van informaticaproducten, elektronische producten en motorvoertuigen zijn hierbij bijzonder kwetsbaar.

Het Expertisecentrum Onderzoek en Ontwikkelingsmonitoring van de Vlaamse Gemeenschap (ECOOM) werkt momenteel aan een uitgebreide studie die specifiek gericht is op de Vlaamse situatie. Dit onderzoek legt de basis om dergelijke vragen in de toekomst vanuit een Vlaams standpunt nauwkeuriger te benaderen. Hoewel verdere verdieping toegang tot aanvullende data van federale instellingen vereist, kunnen ook zonder deze gegevens al belangrijke stappen worden gezet. Tegen de zomer wordt de eerste oplevering van deze studie verwacht, wat verdere inzichten zal bieden in de afhankelijkheden en kwetsbaarheden van Vlaanderen.

Er bestaat een Nederlandse website met daarop een digitale ‘grondstoffenscanner’. Dat is een tool die een aantal voornamelijk internationale databanken combineert. Hetzelfde nabouwen lijkt me niet onmiddellijk een grote extra toegevoegde waarde te bieden. De grondstoffenscanner zelf merkt op dat het om een risico-indicatie gaat en adviseert om verder onderzoek te doen naar risico’s die spelen rondom grondstoffen en ketens.

1. Via VLAIO biedt de Vlaamse regering ondersteuning aan ondernemingen die investeringen doen in vernieuwende technologieën en onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten opzetten. Projecten gericht op digitalisering, artificiële intelligentie, automatisering en robotisering komen in aanmerking voor ondersteuning. Deze steuninstrumenten maken deel uit van het reguliere VLAIO-steuninstrumentarium en zijn niet beperkt tot investeringen in het kader van reshoring.
2. Ik verwijs naar mijn antwoord op deelvraag 1.
3. Ik verwijs naar [het antwoord](https://www.vlaamsparlement.be/nl/parlementaire-documenten/schriftelijke-vragen/1836933) van collega-minister Demir op schriftelijke vraag nr.82 d.d. 25 november 2024 getiteld ‘Reshoring – Maatregelen’.
4. Er bestaan geen datasets die de verschillende Europese landen en regio’s vergelijken op het vlak van reshoringactiviteiten, zoals er ook geen overzicht beschikbaar is van Europese bedrijven die bedrijfsactiviteiten – na initiële offshoring - terughalen naar het het land/regio waarin ze gevestigd zijn.

De motor achter de (steeds ingrijpende) beslissingen om te reshoren zijn steeds de bedrijven zelf die afwegingen maken op basis van de totale kost van operaties, inclusief onder meer loonkosten in het buitenland, transport- en logistieke kosten, duurzaamheidsstandaarden, geopolitieke omgeving, en open en transparant zakenklimaat.

In het recente verleden hebben zo een aantal bedrijven productie teruggebracht naar Vlaanderen. Het spreekt voor zich dat een uitgekiend vestigings-, industrie- en arbeidsmarktbeleid troeven zijn om bedrijven die een terugkeer overwegen te ondersteunen.

1. Vanuit de Vlaamse Regering wordt er steeds volop ingezet om Vlaanderen in de markt te zetten als een sterk economische en innovatieve regio. Een attractief investerings- en ondernemingsklimaat zorgt ervoor dat bedrijven zich effectief in Vlaanderen komen vestigen.

Om op lange termijn te waken over onze concurrentiekracht moeten we in de eerste plaats de weerbaarheid van onze industriële basis versterken en bedrijven die cruciaal zijn voor onze ecosystemen in Vlaanderen verankeren.

Vlaanderen heeft door zijn uitstekende logistieke verbindingen, hoogopgeleide beroepsbevolking en speerclusters meer dan voldoende troeven om bedrijven te overtuigen zich hier te komen vestigen.